

ส่วนที่ 7

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม ประเมินผล

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2555 – พ.ศ.2557) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร เป็นแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมที่แสดงถึงรายละเอียดของโครงการพัฒนาที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร (พ.ศ.2554 – พ.ศ.2558) ซึ่งในการนำแผนไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุ เป้าหมายอย่างแท้จริงนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ระบบการติดตามและประเมินผล

1.1 การติดตามผล

เป็นกระบวนการและวิธีการที่ใช้ในการติดตามผลระหว่างการทำงาน ว่าการดำเนินงานมีความก้าวหน้า มากน้อยเพียงใด เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ทั้งในเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลา และต้นทุนอื่นๆ การติดตามผลการปฏิบัติงานนอกจากจะทำให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการทำงานแล้ว ยังทำให้ทราบถึง ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงาน ซึ่งข้อมูลที่ได้รับจะเป็นประโยชน์ในการพิจารณาปรับปรุง กระบวนการทำงานในอนาคต รวมถึงการปรับปรุงแผนพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากขึ้น

1.3 การประเมินผล

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานว่าแผนงานหรือโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ จริงนั้น บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ผลสำเร็จอยู่ในระดับใด จะดำเนินการหลังจาก ปฏิบัติงานเสร็จสิ้นแล้ว เป็นการเปรียบเทียบผลของการทำงานกับผลลัพธ์ที่ได้กำหนดไว้ โดยจะนำข้อมูล จากการติดตามผลเข้ามาร่วมพิจารณาด้วยเพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในตัดสินใจปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่การยุติดำเนินงานของโครงการพัฒนาที่มีลักษณะเดียวกันที่จะดำเนินการในอนาคต ซึ่งในการ ประเมินผลโครงการนั้น จะดำเนินการเก็บข้อมูลเป็นรายโครงการจากผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงาน

2. องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผล ข้อ 28 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีองค์กรที่ทำหน้าที่ในการ ติดตามและประเมินผลคณะหนึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากส่วนต่างๆ โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร ได้มีคำสั่งที่ 562/2553 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2553 และคำสั่งที่ 595/2553 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ประกอบด้วย

- | | | |
|--|-------------------------|---------------------|
| (1) ด.ต.พงษ์ศักดิ์ เต็มสายทอง | สมาชิกสภา อบจ.สมุทรสาคร | ประธานกรรมการ |
| (2) ด.ต.สุชาติ กลิ่นจันทร์ | สมาชิกสภา อบจ.สมุทรสาคร | กรรมการ |
| (3) นายฐิติพงษ์ เตละวานิชย์ | สมาชิกสภา อบจ.สมุทรสาคร | กรรมการ |
| (4) นายพิชญ์ สำรวรรัตน์ | ผู้แทนประชาคม | กรรมการ |
| (5) นายอร่าม สุนทรชื่น | ผู้แทนประชาคม | กรรมการ |
| (6) โยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสมุทรสาคร | | กรรมการ |
| (7) พัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดสมุทรสาคร | | กรรมการ |
| (8) นายประถม เตียวนิชัย | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| (9) นายธเนศ พิสุทธิศิริกุล | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| (10) ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร | | กรรมการ |
| (11) ผู้อำนวยการกองแผนและงบประมาณ | | กรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้เปิดเผยโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
4. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3. ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

3.1 การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

นำโครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาสามปีที่ได้รับการอนุมัติ งบประมาณแล้ว มาจำแนกรายละเอียดโดยระบุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ช่วงเวลาการปฏิบัติงาน งบประมาณดำเนินงาน และผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน

3.2 ติดตามผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

(1) ติดตามผลการดำเนินโครงการตามที่ได้มีการกำหนดช่วงเวลาการปฏิบัติงานไว้ ในพื้นที่ปฏิบัติงานจริง โดยเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการและฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ

(2) ติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณทุกรายไตรมาสเพื่อรายงานสรุปให้ผู้บริหารได้รับทราบถึงความก้าวหน้าในการบริหารงบประมาณ

3.3 การประเมินผล

(1) ประเมินผลรายโครงการ โดยใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล กองแผนและงบประมาณ จะเก็บข้อมูลก่อนและหลังเสร็จสิ้นโครงการ

(2) ประเมินผลในภาพรวม จะดำเนินการภายหลังสิ้นปีงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม – เดือนธันวาคม เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานตามแผนพัฒนา โดยแจ้งหน่วยงานภายนอกทำการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครในรอบปีงบประมาณ รวมถึงข้อเสนอแนะของประชาชนต่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ รวมทั้งความพึงพอใจของประชาชน มาจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี ซึ่งนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร จะนำรายงานผลฯ เสนอให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาคร คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรสาครได้รับทราบ และดำเนินการประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ เคเบิลทีวี วารสารสาครบุรี เว็บไซต์ www.samutsakhon.org บอร์ดประชาสัมพันธ์ ฯลฯ ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างทั่วถึง สามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง